

A. Définition de l'idée de projet :

1. Nature du projet :

La Société travaillera essentiellement les cuirs vachette, veau, chèvre, les basanes, croûtes... selon la technique du PLONGE. Elle produit des peaux destinées principalement à la fabrication des chaussures, articles maroquinerie, meuble, articles pour cavaliers... Ses principaux clients feront partie des branches : Vêtement, Ganterie, Maroquinerie, Gainerie, Chaussure et Cuirs Techniques. La teinture des peaux serait faite en fonction de la demande des clients. Cependant, une gamme de quelques couleurs de références pourrait être proposée selon une carte de référence.

2. Secteur d'activité : le secteur des industries du cuir et de la chaussure.

3. Matières premières et produits finis : Cuir

4. Processus de fabrication :

Après un trempage de 1 à 2 jours destiné à nettoyer et à remouiller la peau que les modes de conservation (séchage et salage) ont déshydratée, les peaux sont immergées pour environ 8 jours dans un bain de chaux. Ce bain est destiné à provoquer le relâchement de la laine et élimine une partie de la substance ne préservant que les fibres protéiques. Les autres protéines ne font qu'encombrer la substance et alourdissent le produit fini. Les caractéristiques mécaniques (solidité et déchirure) ne sont apportées que par les fibres.

Suivent les opérations mécaniques de délainage et d'écharnage puis le tannage proprement dit. De longues périodes de repos et de mûrissement sont aménagées entre les opérations. Les peaux naturellement assouplies par le travail de rivière ne nécessitent que très peu de produit chimique ce qui explique leur légèreté. Après tannage, les peaux sont essorées, refendues et dérayées. Elles constituent alors le stock stratégique de semi fin de l'entreprise « Wet Blue ».

Ensuite, les peaux subissent les opérations de post-tannage humide, retannage, teinture et nourriture. Puis, elles subissent les opérations de corroyage à sec telles que palissonnage, cadrage et séchage final avant de recevoir le film de finissage qui donne la valeur marchande du cuir.

5- Capacité de production : 8 tonnes/jour.

6- Emploi : La société devrait employer près de 50 personnes.

7-Liste des équipements :

- a. Echarneuse.
- b. Refendeuse.
- c. Foulons de tannage.
- d. Essoreuse
- e. Foulons de teinture.
- f. Palissonneuse.
- g. Ponceuse.
- h. Pigmenteuse.
- i. Presse hydraulique.
- j. Station d'épuration.

B. Marché :

- Clients cibles : toute entreprise produisant des produits en cuir (maroquinerie, sellerie, chaussures, ameublement,...)
- Répartition des ventes : ce projet aura une vocation 50% à l'export et 50% local.

C. Schéma d'investissements et de financement :

INVESTISSEMENTS		FINANCEMENT	
Désignation	Montant	Désignation	Montant
Matériel industriel	2 100 000	Capital social	920 000
Equipement de bureau	5 000	Fonds propres	92 000
Investissement immatériel	10 000	Crédits	1 288 000
Fonds de roulement	185 000		
Total	2 300 000	Total	2 300 000

D. Schéma de rentabilité :
D-1 Structure des coûts :

Exploitation prévisionnelle							
Désignation	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7
Chiffre d'affaires	8 064 000	8 890 560	9 801 842	10 806 531	11 914 201	13 135 406	14 481 785
Achats MP / Consommables	5 644 800	6 223 392	6 861 290	7 564 572	8 339 940	9 194 784	10 137 250
Marge Brute sur Coût Matière	2 419 200	2 667 168	2 940 553	3 241 959	3 574 260	3 940 622	4 344 536
Autres Charges d'Exploitation	161 280	177 811	196 037	216 131	238 284	262 708	289 636
Valeur Ajoutée	2 257 920	2 489 357	2 744 516	3 025 829	3 335 976	3 677 914	4 054 900
Charges du Personnel	806 400	830 592	855 510	881 175	907 610	934 839	962 884
Excédant Brut d'Exploitation	1 451 520	1 658 765	1 889 006	2 144 654	2 428 366	2 743 075	3 092 016
Dotations aux Amortissements et aux Provisions	260 200	260 200	260 200	214 000	214 000	213 000	213 000
Résultat Brut d'Exploitation	1 191 320	1 398 565	1 628 806	1 930 654	2 214 366	2 530 075	2 879 016
Charges financières	67 773	129 597	108 545	87 862	67 178	46 637	25 812
Résultat des activités ordinaires Avant Impôt	1 123 547	1 268 968	1 520 261	1 842 792	2 147 188	2 483 438	2 853 204
Impôts sur les bénéfices	168 532	378 787	453 798	550 073	640 935	741 306	851 682
Résultat Net de l'Exercice	955 015	890 181	1 066 463	1 292 719	1 506 252	1 742 132	2 001 523
Cash Flow	1 215 215	1 150 381	1 326 663	1 506 719	1 720 252	1 955 132	2 214 523

D-2 principaux ratios :

- **Valeur Actuelle Nette (VAN) : 4 298 043**
- **Taux de Rentabilité Interne (TRI) : 94%**
- **Délais de récupération de l'investissement : 4 ans**

Hypothèses :

- Capacité théorique de production en Tonne par jour = 8T la première année avec une croissance de 5% annuellement
- La production effective journalière est de 80% par rapport à la capacité théorique de production.
- Prix de vente par tonne (prés de 14400 pc / jour) en départ usine = 2,5 DT/pc avec une augmentation de 5% annuellement.
- Achat de matières représente 70% du CA.
- Les autres charges d'exploitation représentent 2% du CA
- Les charges du personnel représentent 10% du CA avec une augmentation de 3% chaque année.

E. Conseils :

Le promoteur peut s'acquérir le recueil des normes tunisiennes (NT) et internationales de l'activité en s'adressant à l'INNORPI.